

« Imaginer le centre hospitalier pour les 20 ans à venir »

DL 28/09/19

Début septembre, Christian Dublé a pris la tête du centre hospitalier de Vienne. Il succède à Florent Chambaz. Interview.

Christian Dublé est le nouveau directeur de l'hôpital de Vienne. Entretien.

Quelles sont vos premières impressions sur le centre hospitalier de Vienne ?

« Dès mon arrivée, j'ai souhaité m'imprégner de la réalité de cet établissement en visitant tous les services et en rencontrant tous les acteurs. Ce que j'ai vu m'a beaucoup plu, il y a une vraie richesse, un personnel d'une très grande qualité, avec beaucoup d'engagement et de professionnalisme. Il y a une très bonne dynamique interne et des secteurs en développement. Cela me rend optimiste pour les défis à venir. »

Quels sont ces défis ?

« Nous fonctionnons en partenariat avec Beurepaire et Condrieu et nous avons des relations fortes avec les Hospices civils de Lyon (HCL). Ces structures doivent continuer à évoluer pour répondre aux nouvelles modalités de prise en charge, comme la médecine de parcours. Aujourd'hui, un patient a besoin d'accéder à un médecin de ville, puis à un spécialiste, puis il peut avoir besoin d'un séjour hospitalier, puis d'un retour à domicile et d'un suivi. Or, tous ces acteurs obsèdent à des structures différentes et fonctionnent selon des modalités différentes. Il faut arriver à re-placer le patient au centre, en aménageant le lien entre eux. »

Le défi est aussi financier. Comment se porte l'hôpital de Vienne ?

« Le centre hospitalier ne fait pas exception. En 2018, le déficit s'élevait à 2,4 millions d'euros. Il faut trouver des ressources fi-



Christian Dublé, nouveau directeur du centre hospitalier de Vienne. Photo Le DL/C.Le.

nancières pour retrouver un équilibre à long terme. Cela passe par la dynamisation de l'activité sur certains secteurs. C'est pourquoi nous avons lancé en septembre une consultation ORL avec les HCL et on va lancer en novembre des interventions ORL en ambulatoire pour les enfants de 3 à 10 ans. On doit devenir le plus attractif possible dans un contexte de démographie médicale difficile. »

Justement, vous n'échappez pas aux difficultés de recrutement des médecins. Comment pouvez-vous y faire face ?

« On n'échappe pas à des tensions sur certains secteurs en effet, comme en gynécologie et en neurologie, mais on s'en sort plutôt bien. Selon moi, l'hôpital doit proposer deux choses aux médecins. D'abord, l'hôpital

doit rester l'hôpital, c'est-à-dire que les valeurs doivent être celles du service public. Ensuite, il faut une qualité des projets, l'accès à un plateau technique et la possibilité d'exercer ses fonctions en équipe dans de bonnes conditions. »

Le pôle de gériatrie a connu des difficultés l'an dernier, avec le départ du chef de service et la nécessité de fermer des lits. Où en est-on ?

« Je suis en train de travailler à la remise en place d'une gouvernance différente sur le pôle de gériatrie et de rencontrer tous les acteurs. C'est encore un peu tôt pour en parler, mais nous allons retravailler l'organisation de l'activité pour répondre aux besoins qui vont être très importants à l'avenir. »

Le service des urgences

est toujours en grève...
« Effectivement, je vais aller les rencontrer très prochainement. Même si la problématique est nationale, c'est toujours important d'engager la discussion. »

Le centre hospitalier de Vienne ne souffre-t-il pas de la concurrence des Hospices civils de Lyon ? Comment exister face à un tel mastodonte ?
« Pas du tout, il n'y a aucune concurrence entre les HCL et le centre hospitalier de Vienne. Au contraire, il y a une relation de complémentarité, d'entente réciproque. D'ailleurs, des médecins travaillent dans les deux structures. Notre chef de la pédiatrie est issu des HCL. Et les niveaux de qualité s'en ressentent. Le niveau de qualité à Vienne ne fait pas débat. »

Recueillis par Clémence LEMA

Des locaux à restructurer



Les urgences enregistrent 44 000 passages par an. Le DL/C.Le.

Pour Christian Dublé, le nouveau directeur de l'hôpital de Vienne, l'un des défis à relever concerne les locaux. « La structure doit évoluer. À titre d'exemple, les urgences ont été prévues pour 20 000 passages par an et on en est à 44 000. Le projet médical 2019-2024 prévoit le déplacement des urgences. Il faut bâtir un projet d'ensemble et non pas bloc par bloc. C'est pour-

quoi une étude a été lancée pour la mise en place d'un schéma directeur. L'objectif, c'est d'imaginer le centre hospitalier pour les 20 ans à venir. Les pratiques vont évoluer, les manières de soigner aussi. On va de plus en plus vers l'intelligence artificielle, la téléconsultation, on va avoir les infirmières en pratique avancée, etc. L'hôpital de demain doit s'adapter à tout ça. »

La chirurgie ambulatoire, un enjeu d'avenir

La chirurgie en ambulatoire (hospitalisation dite de jour pour une durée inférieure à 12 heures) semble être une des clés de l'avenir des hôpitaux. Qu'en est-il à Vienne ?

« Notre objectif, c'est effectivement d'augmenter ce type de chirurgie, indique Christian Dublé, le nouveau directeur. Actuellement, l'ambulatoire représente 51 % de nos interventions. Le nouveau contrat pluriannuel des effectifs et des moyens va fixer un nouvel objectif à la fin de l'année. La question des locaux est un enjeu fort sur ce sujet car, à l'heure actuelle, ils sont limitants pour développer l'ambulatoire. Mais tout nous incite à développer l'ambulatoire. Il y a des dispositifs à mettre en place ou à développer pour cela, comme la récupération améliorée après la chirurgie (Raac), qui permet un retour à domicile précoce. »



Photo illustration Le DL/Thierry GUILLOT

■ Bio express
Originaire de Vaucluse et âgé de 44 ans, Christian Dublé est diplômé de l'École des hautes études en santé publique. Il a exercé des fonctions au centre hospitalier universitaire de Rennes, au centre hospitalier de Bergerac, au centre hospitalier universitaire de Pointe-à-Pitre et au centre hospitalier de Castelnau-dary.

■ L'hôpital de Vienne en chiffres
■ Quatre pôles d'activité :
■ Médecine urgences (206 lits) ;
■ Chirurgie médico-technique (58 lits) ;
■ Femme-Mère-Enfant (48 lits) ;
■ Gériatrie (358 lits).
➤ 1 600 agents (2 000 si on compte également les établissements de Condrieu et Beurepaire).
➤ 163 000 consultations en 2018.
➤ 30 000 entrées (séjours) en 2018.
➤ 44 000 passages aux urgences en 2018.

■ Des événements à venir
➤ 27 octobre : Octobre rose (prévention contre le cancer du sein), en partenariat avec la clinique Treneil et l'association Solidairement vôtre : marche rose au départ de la salle des fêtes (à partir de 17 h 30).
➤ 16 novembre : Journée de la naissance pour présenter les modalités de prise en charge et les spécificités de la maternité de l'hôpital de Vienne.